

รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะแพทยศาสตร์ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๘

เมื่อวันพุธที่ ๓ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

จากวาระที่/เรื่อง	มติ/ประเด็นที่ต้องดำเนินการ	ผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงาน	หมายเหตุ
๔.๑ เรื่อง พิจารณาตัวชี้วัดผู้บริหาร และ ตัวชี้วัดคณาจารย์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)	เห็นชอบในหลักการ ตามสัดส่วน ๘๐:๒๐ และให้นำข้อเสนอแนะ เรื่องคะแนนพิเศษ (Extra point) ไปปรับปรุงรายละเอียดการ คำนวณ โดยให้เป็นคะแนนที่เพิ่ม เข้ามา (Extra)	รับทราบ นำเสนอเข้าคกก. บริหารคณะแพทยศาสตร์ รอบถัดไป เพื่อชี้แจง คะแนน extra	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๔.๒ เรื่อง รับรองผลการประเมินทักษะ หัตถการ (Manual skill) ๓๑ หัตถการ รายบุคคลสำหรับแพทย์ที่จบจากสถาบัน ต่างประเทศ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๗ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายวิชาการ)	เห็นชอบผลการประเมิน (Manual skill) ๓๑ หัตถการ	รับทราบดำเนินการส่งผล การประเมินให้ ศรว. ดำเนินการต่อไป	
มอบ	งานการศึกษา		
๔.๓ เรื่อง พิจารณานุมัติปรับปรุง ห้องเรียนสำหรับนิสิตแพทย์ (นำเสนอโดย หัวหน้าสำนักงานคณบดี)	เห็นชอบในหลักการ โดยมอบฝ่าย บริหารดำเนินการออกแบบและ คำนวณงบประมาณสำหรับสร้าง ห้องเรียน ห้องประชุมขนาด ๖๐ ที่นั่ง โดยเน้นให้เป็นโต๊ะที่สามารถ เคลื่อนย้ายได้	อยู่ในกระบวนการประเมิน ราคาและสถานที่	
มอบ	งานพัสดุ		
๔.๔ เรื่อง ขออนุมัติจ้างบุคลากรทดแทน อัตรากำลังที่มีการลาออก (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)	เห็นชอบ โดยให้ใช้กรอบอัตราเงิน แแผ่นดินก่อน	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๔.๕ เรื่อง พิจารณาการย้ายพนักงาน มหาวิทยาลัยภายในส่วนงาน	เห็นชอบ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	

(นายนราทัศน์ อัจฉสวัสดิ์) (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)			
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๔.๖ เรื่อง พิจารณาอนุมัติการต่อสัญญา การจ่ายเงินเพิ่มเติมพิเศษสำหรับแพทย์ ทันตแพทย์ และเภสัชกรที่ปฏิบัติงานใน โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา จำนวน ๑๙ คน (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่าย บริหาร)	เห็นชอบ และนำเสนอเข้าที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะ แพทยศาสตร์ต่อไป	รับทราบ	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๔.๗ เรื่อง พิจารณาจำนวนทุนและสาขา แพทย์ประจำบ้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ (เริ่มศึกษาวันที่ ๑ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๗๐) (นำเสนอโดย รองคณบดี ฝ่ายบริหาร)	เห็นชอบ อนุมัติทุนสนับสนุนแพทย์ ไปฝึกอบรมเฉพาะทางเบื้องต้น ๙ ตำแหน่ง ดังนี้: ๑. อายุรศาสตร์ ๒ ทุน ๒. กุมารเวชศาสตร์ ๒ ทุน ๓. ออร์โธปิดิกส์ ๑ ทุน ๔. วิสัญญีวิทยา ๑ ทุน ๕. เวชศาสตร์ฟื้นฟู ๑ ทุน ๖. จิตเวชศาสตร์ ๑ ทุน ๗. ประสาทศัลยศาสตร์ ๑ ทุน โดยให้ภาควิชาคัดเลือกผู้ที่สมควร ได้รับทุนต่อไป	นำเข้าที่ประชุม คณะกรรมการประจำ วิทยาลัยเรียบร้อยแล้ว	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๔.๘ เรื่อง พิจารณา (ร่าง) ประกาศ มหาวิทยาลัยบูรพา เรื่อง หลักเกณฑ์และ วิธีการจ่ายเงินเพิ่มเติมพิเศษแก่ผู้ปฏิบัติงานใน มหาวิทยาลัยสาขาขาดแคลนและสาขาหายาก ตำแหน่งวิศวกร กรณีที่ได้รับ ใบอนุญาตประกอบวิชาชีพวิศวกรรม ควบคุม คณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘ (ฉบับที่ ๒) (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่าย บริหาร)	เห็นชอบ และนำเสนอ คณะกรรมการประจำคณะ แพทยศาสตร์ ต่อไป	รับทราบ	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		

<p>๔.๙ เรื่อง พิจารณา (ร่าง) ประกาศคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เรื่อง หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษกรณีคุณวุฒิในสาขาวิชาขาดแคลนและสาขาหายาก คณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>เห็นชอบ และนำเข้าไปประชุม คณะกรรมการประจำคณะแพทยศาสตร์ ต่อไป</p>	<p>รับทราบ</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานทรัพยากรบุคคล</p>		
<p>๔.๑๐ เรื่อง (ร่าง) ประกาศคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เรื่อง หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุ และตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี คณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>เห็นชอบ และนำเข้าไปประชุม คณะกรรมการประจำคณะแพทยศาสตร์ ต่อไป</p>	<p>รับทราบ</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานทรัพยากรบุคคล</p>		
<p>๔.๑๑ เรื่อง (ร่าง) ประกาศคณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา เรื่อง หลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยที่ได้รับเงินเพิ่มพิเศษแก่บุคลากรทางการแพทย์ ตำแหน่ง นักสังคมสงเคราะห์ คณะแพทยศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๘ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>เห็นชอบ และนำเข้าไปประชุม คณะกรรมการประจำคณะแพทยศาสตร์ ต่อไป</p>	<p>รับทราบ</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานทรัพยากรบุคคล</p>		
<p>๔.๑๒ เรื่อง ขอบปรับอัตราค่าบำรุงหอพัก ค่าบริการหอพักและค่าธรรมเนียมหอพัก นิสิตแพทย์ คณะแพทยศาสตร์ (นำเสนอโดย ผู้รักษาการแทนรองคณบดีฝ่ายกิจการนิสิต และบริการวิชาการ)</p>	<p>เห็นชอบ อนุมัติอัตราค่าธรรมเนียมหอพักสำหรับห้อง ๓ คนที่ ๑,๕๐๐ บาท/คน/เดือน และค่าธรรมเนียมรายวันที่ ๓๐๐ หรือ ๖๐๐ บาท/ห้อง/วัน</p>	<p>รับทราบและอยู่ระหว่างดำเนินการนำเข้าไปประชุม คณะกรรมการบริหารกองคลังและทรัพย์สิน</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานกิจการนิสิต</p>		

<p>๔.๑๓ เรื่อง พิจารณาในหลักการการเสนอขอดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์สาขาวิชาจักษุวิทยา ของ แพทย์หญิงกัลยารัตน์ ธรรมคำภีร์ (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>เห็นชอบ และนำเข้าไปประชุมคณะกรรมการประจำคณะแพทยศาสตร์ ต่อไป</p>	<p>นำเสนอเข้าคกก.ประจำและส่งมหาวิทยาลัย เพื่อดำเนินการต่อ เรียบร้อยแล้ว</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานทรัพยากรบุคคล</p>		
<p>๔.๑๔ เรื่อง พิจารณาโครงสร้างกลุ่มงานเวชศาสตร์ฟื้นฟู (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>๑. เห็นชอบในหลักการ ให้รวมงานทั้ง ๔ ส่วน (OPD, กายภาพบำบัด, กิจกรรมบำบัด, และแพทย์แผนไทย) เข้าด้วยกันภายใต้ แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู โดยให้สังกัดฝ่ายการแพทย์ และมอบหมายให้ฝ่ายโรงพยาบาลไปดำเนินการปรับโครงสร้างและรายละเอียดการบริหารจัดการต่อไป</p> <p>๒. ควรอยู่รวมกันภายใต้โครงสร้างเดียวกันเพื่อให้เกิดการบูรณาการในการดูแลผู้ป่วยและใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด และให้สังกัด ฝ่ายการแพทย์</p>	<p>รับทราบ แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบ</p>	
<p>มอบ</p>	<p>ฝ่ายโรงพยาบาล</p>		
<p>๔.๑๕ เรื่อง พิจารณาขออนุมัติจ้างพนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งนักวิชาการคอมพิวเตอร์ (นำเสนอโดย รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายสื่อสารองค์กร)</p>	<p>เห็นชอบ</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ</p>	
<p>มอบ</p>	<p>งานทรัพยากรบุคคล</p>		
<p>๔.๑๖ เรื่อง ขออนุมัติโครงการเงินเพิ่มพิเศษสำหรับพยาบาล และเภสัชกร ที่บรรจุใหม่ (นำเสนอโดย รองผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายการพยาบาล)</p>	<p>เห็นชอบในหลักการ ให้จัดทำเรื่องขออนุมัติโครงการฯ สำหรับพยาบาล และเภสัชกร โดยให้ฝ่ายการพยาบาลและงานยุทธศาสตร์ร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และรายละเอียดให้ชัดเจน เพื่อนำเสนอมหาวิทยาลัยอนุมัติต่อไป</p>	<p>รับทราบ</p>	

มอบ	ฝ่ายการพยาบาล/งานยุทธศาสตร์		
๓.๑ เรื่อง รายงานสถานะทางการเงิน คณะแพทยศาสตร์ ประจำเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ (นำเสนอโดย ผู้ช่วยคณบดี ฝ่ายบริหาร)	รับทราบ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและโรงพยาบาลหารือแนวทางการลดสต็อกยา/บริหารต้นทุน (Unit Cost) และปรับปรุงรูปแบบการรายงานให้ง่ายขึ้น	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
มอบ	งานการเงินและบัญชี		
๓.๒ เรื่อง งานสถิติผู้ป่วย การเพิ่มรายได้ การลดต้นทุน Unit Cost, Smart Hospital โรงพยาบาลมหาวิทยาลัยบูรพา (นำเสนอโดย รองผู้อำนวยการ โรงพยาบาลฝ่ายสนับสนุนทางการแพทย์)	รับทราบ และให้แต่งตั้ง คณะกรรมการเฉพาะกิจ เพื่อมาปรึกษาหารือรายละเอียดเชิงลึก เรื่องอัตราครองเตียง โดยคณบดี เป็นประธาน และเชิญหัวหน้าภาควิชาและฝ่ายที่เกี่ยวข้องหลัก เข้าร่วม โดยกำหนดประชุมวาระพิเศษในวันพฤหัสบดีที่ ๑๘ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ช่วงบ่าย และที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้ ๑. การวิเคราะห์ปัญหาเชิงลึก ฝ่ายบริหารและภาควิชาที่เกี่ยวข้องควรมีการวิเคราะห์ "คอขวด" ของแต่ละภาควิชาอย่างชัดเจน โดยต้องวิเคราะห์ออกมาให้ได้เป็นเนื้อหาที่ชัดเจน เช่น ภาควิชาอายุรศาสตร์ คนไข้ลดลงเพราะสาเหตุใด หรือติดที่ IPD หรือ OPD และฝ่ายบริหารควรสนับสนุนข้อมูลที่ภาควิชาต้องการเพื่อนำไปวิเคราะห์ ๒. กลยุทธ์การเพิ่มผู้ป่วย คณะกรรมการควรพิจารณาหา Segment ผู้ป่วยใหม่ ที่ไม่ใช่วิธีเพิ่มจำนวนตรวจ OPD แบบเดิม เช่น - การดึงกลุ่มผู้ป่วย Wellness หรือ Health Tourism เข้ามา เพราะเป็น Segment ที่เอกชนเริ่มเข้ามาลงทุนใกล้เคียงกับ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	

	<p>โรงพยาบาล</p> <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนาการให้บริการ Intensive Rehabilitation สำหรับผู้ป่วยที่ต้องการฟื้นฟูต่อเนื่อง ๕ วันต่อสัปดาห์ (จันทร์ถึงศุกร์) ซึ่งปัจจุบันติดปัญหาด้านกำลังคนและเวลาในการฝึก - การแก้ไขปัญหาการรับผู้ป่วยสูติกรรม (เคสคลอด) ที่ใช้สิทธิ์ ๓๐ บาท จากที่อื่น โดยให้ดูแลและเปิดสิทธิ์ ๓๐ บาท ได้ตามนโยบาย <p>๓. ความสำคัญของการติดตามผล ควรมีการ Monitor กลยุทธ์ที่นำไปปฏิบัติว่าได้ผลมากน้อยเพียงใด และเน้นย้ำว่าหากยังทำทุกอย่างเหมือนเดิม ผลลัพธ์ก็จะออกมาเหมือนเดิม</p> <p>๔. การแก้ไขปัญหาบุคลากรห้องผ่าตัด ควรมีการพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาการขาดแคลนพยาบาลดมยา (วิสัญญี) และพยาบาลห้องผ่าตัด ซึ่งเป็นปัญหาหลักที่ทำให้ไม่สามารถเปิดห้องผ่าตัด (OR) เพิ่มได้ โดยอาจพิจารณาทำ MOU เพื่อส่งคนไปเรียนหลักสูตรเฉพาะทางให้ได้จำนวนมากขึ้น (เช่น ๕-๑๐ คนต่อปี)</p>		
<p>มอบ</p>	<p>ฝ่ายโรงพยาบาล</p>		
<p>๓.๓ เรื่อง พิจารณาการรับค่าเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา และการรับค่าเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ของภาควิชา (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่ายบริหาร)</p>	<p>เห็นชอบ และแจ้งภาควิชา</p>	<p>แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบแล้ว</p>	

มอบ	งานยุทธศาสตร์		
๓.๔ เรื่อง พิจารณารายชื่อผู้รับทุน โครงการให้ทุนการฝึกอบรมพยาบาล เฉพาะทาง ประจำโรงพยาบาล มหาวิทยาลัยบูรพา คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ พร้อมขออนุญาตสมัคร สอบคัดเลือก และ ขออนุญาตลาฝึกอบรม (นำเสนอโดย รอง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลฝ่ายการ พยาบาล)	เห็นชอบ	อยู่ระหว่างการดำเนินการ เบิกจ่ายทุน	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๓.๕ เรื่อง ขออนุมัติรายชื่อผู้ได้รับเงิน ค่าตอบแทนสัญญาผูกพัน ตำแหน่ง พยาบาลวิชาชีพ สังกัดโรงพยาบาล มหาวิทยาลัยบูรพา คณะแพทยศาสตร์ (เพิ่มเติม) (นำเสนอโดย รองคณบดีฝ่าย บริหาร)	เห็นชอบ	ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว	
มอบ	งานทรัพยากรบุคคล		
๕.๑ เรื่อง กำหนดวัน เวลา ประชุมครั้ง ต่อไป	ประชุมครั้งต่อไปวันพุธที่ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๙ เวลา ๑๑.๐๐ น. ณ ห้องประชุม MD ๖๐๒ - ๖๐๓ อาคารสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา คณะแพทยศาสตร์	-	
มอบ	งานบริหารทั่วไป		